

令和5年度 組織マネジメントシート

部名: 建設部

■組織目標(今年度組織が目指す姿)

第六次取手市総合計画「ぬくもりとやすらぎに満ち、共に活力を育むまち、とりで」の将来都市像の実現のため、部間、部内間の業務連携をより一層深め、組織目標である「都市と自然が調和した環境のまちづくり」、「快適で安心できるまちづくり」を推進する。

■組織使命(行政組織の存在意義、本来果たすべき役割)

<存在意義>

市域における良好な住環境の実現を目指し、道路、河川、公園、排水施設の整備を推進する。

<役割>

「快適で安心できるまちづくり」、「都市と自然が調和した環境のまちづくり」に対する市民のニーズを的確に捉え、市民と協働して魅力あるまちづくりを推進する。

■組織目標と計画等との関連(位置づけと意味づけ)

①総合計画 基本構想	<ul style="list-style-type: none">・都市と自然が調和した環境のまちづくり・快適で、安心できるまちづくり
②とりで未来創造 プラン2020	<ul style="list-style-type: none">・魅力ある市街地の形成・都市機能の充実・市民活動支援と協働の推進
③個別計画	<ul style="list-style-type: none">・取手市都市計画マスタープラン・取手市移動円滑化基本構想・取手市地域防災計画・取手市地方広域下水道事業基本計画（雨水）・取手市環境基本計画・取手市緑の基本計画・取手市都市公園施設長寿命化計画・取手市国土強靱化地域計画・取手市公共施設等総合管理計画・取手市橋梁長寿命化修繕計画・取手市長寿命化修繕計画（横断歩道橋）・取手市舗装修繕計画

■今年度の重点事業(自部署の中で優先順位の高いもの)

項目(何を)	行動アクション(どのように)	目標期限と達成基準
重点事業① ふれあい道路道路維持事業	近年、戸頭地区の約1.3kmにおいて路線全体でクラックやわだち等が発生し舗装が著しく破損してきており、部分補修では対応しきれない状況となっている。 今後、円滑な通行を確保する為、根本的整備に必要な測量及び設計を実施する。	目標期限:令和6年3月末 達成基準:測量・設計の完了
重点事項② 道路維持補修事業	<ul style="list-style-type: none"> ・市道の舗装、側溝、安全施設、区画線等の修繕など生活道路の改善を行っていく。 ・定期的に道路パトロールを実施するとともに、庁内イントラを活用し、道路異状箇所の報告を促すなど、市職員の生活道路に対する意識を高め、適切な維持管理を行う。 ・新川・上萱場地区舗装修繕工事 ・米ノ井地区排水対策工事 	目標期限:令和6年3月末 達成基準:実施箇所の完了
重点事業③ 下高井水砂雨水排水整備事業の推進	下高井地区における浸水被害の緩和のため、未改修ではあるが放流可能な下高井雨水幹線を流末とする排水ルートの検討を行うため、基本設計業務委託を発注する。	目標期限:令和6年3月末 達成基準:基本設計業務委託の完了(排水ルートの決定)
重点事業④ 都市公園施設長寿命化対策事業	取手市都市公園施設長寿命化計画に基づき、施設状況から判断して、更新等の優先度が高い、市内24公園に設置した遊具の更新及び修繕を実施する。	目標期限:令和6年3月末 達成基準:実施箇所の完了

■職員の育成及び職場活性化の取組み

項目(何を)	行動アクション(どのように)	目標期限と達成基準
組織連携と職場風土の醸成	<ul style="list-style-type: none"> ・部内、課内会議を定期的実施し、組織における情報の共有化を図ることで職員個々の果たすべき責務と役割を明確化し、職務に対する動機付けを行う。 ・係間、係内でのミーティングを定期的実施し、職場内のコミュニケーションを図ることで、職場環境の活性化と、より良い職場風土を醸成する。 	目標期限:通年 達成基準:部内・課内会議 毎月1~2回 係内ミーティング 週1回

令和5年度 組織マネジメントシート

部名: 建設部 課名: 管理課

■組織目標(今年度組織が目指す姿)

第六次取手市総合計画に掲げる将来都市像を実現するため、基本方針となる「快適で、安心できるまちづくり」を推進する。

■組織使命(行政組織の存在意義、本来果たすべき役割)

<存在意義>

- ・道路の維持、補修等に関する市民ニーズに対応し、交通の利便性と住環境の維持・向上を図る。
- ・国土調査法に基づき、地籍調査を実施し地籍の明確化を図る。
- ・住宅に困窮する低所得者に対し、低家賃の公営住宅を提供することで、市民生活の安定を図る。

<役割>

- ・道路の点検、補修、改修等により道路機能を保持すると共に、利用者の安全確保に努める。
- ・地籍調査により、土地の位置や形状、地番、地目、面積の明確化を図る。
- ・市営住宅の供給及び維持管理等を行い、社会福祉の増進を図る。

■組織目標と計画等との関連(位置づけと意味づけ)

①総合計画 基本構想	・快適で、安心できるまちづくり
②とりで未来創造 プラン2020	・都市機能の充実 ・市民活動支援と協働の推進
③個別計画	・取手市都市計画マスタープラン ・取手市移動円滑化基本構想 ・取手市地域防災計画 ・取手市国土強靱化地域計画 ・取手市公共施設等総合管理計画 ・取手市橋梁長寿命化修繕計画 ・取手市長寿命化修繕計画(横断歩道橋) ・取手市舗装修繕計画

■組織が果たす役割(事業・事務ごとに自組織が担っている役割の全体像)

計画 関連No.	事務事業名称	裁量 有無	協働 有無	組織の役割	担当
①②③	道路等管理事業	○	○	市民の財産である道路・河川等を適正に管理することにより、信頼ある行政運営を図る。	佐藤・高橋 木村・富井 來栖・松崎 羽田・下田
①②③	道路維持補修事業	○	×	市道及び道路附属施設等の維持、補修により、道路利用者の安全と地域住民にとって快適で安心なまちづくりの推進を図る。	由良・秋田 大内・斎藤 下田(武)
①②③	防犯灯の維持 管理事業	○	○	防犯灯の新設及び既設の維持管理を行うことにより、夜間の路上における歩行者等の安全と、地域住民にとって快適で安心なまちづくりの推進を図る。	佐藤・富井 木村
①②③	地籍調査事業	○	○	地籍調査を行うことにより、土地の正しい位置、境界、地番、地目、面積の明確化を図る。	湯原・小貫 森・堀口
①③	市営住宅管理運営事業	○	×	住宅に困窮する低額所得者に対して、低廉な家賃の公営住宅を供給することにより、市民生活の安定と社会福祉の増進を図る。	今井・飯田

■今年度の重点事業(自部署の中で優先順位の高いもの)

項目(何を)	行動アクション(どのように)	目標期限と達成基準
重点事項① 道路維持補修事業	<ul style="list-style-type: none"> ・市道の舗装、側溝、安全施設、区画線等の修繕など生活道路の改善を行っていく。 ・定期的に道路パトロールを実施するとともに、庁内イントラを活用し、道路異状箇所の報告を促すなど、市職員の生活道路に対する意識を高め、適切な維持管理を行う。 ・新川・上萱場地区舗装修繕工事 ・米ノ井地区排水対策工事 	目標期限:令和6年3月末 達成基準:実施箇所の完了
重点事項② 道路等管理事業	<ul style="list-style-type: none"> ・道路施設の長寿命化を図るため、橋梁定期点検(31橋)を行う。 ・安全な道路空間の確保のため、道路施設等(照明・側溝・街路樹など)の維持管理を行う。 ・道路用地の草刈りなどを行い、適正な維持管理を行う。 	目標期限:令和6年3月末 達成基準:実施箇所の完了
重点事項③ 地籍調査事業	<ul style="list-style-type: none"> ・白山Ⅱ地区の地籍成果の認証請求・法務局送付を実施する。(面積:7ha) ・白山Ⅲ地区の地籍成果の閲覧を実施する。(面積:13ha) ・白山Ⅳ本郷Ⅰ地区の現地調査、地籍測量を実施する。(面積:18ha) 	目標期限:令和6年3月末 達成基準:予定業務の完了
重点事項④ 市営住宅管理運営事業	<ul style="list-style-type: none"> ・毎月、未納者に対して納付指導等を行い、収納率を向上させる。 ・市営住宅の募集を入居可能な状態へ整備ができ次第随時実施し、住宅困窮者に対し住宅を提供していく。 ・老朽化した木造住宅を廃止し、住宅の集約によるコスト軽減を図る。 	目標期限:令和6年3月末 達成基準:予定業務の完了

■業務プロセスの改善(一課一改善以上の取組み)

項目(何を)	行動アクション(どのように)	目標期限と達成基準
係長職以上による課内会議の実施	係長職以上による課内会議にあたり、司会進行及び書記を決め、会議を毎月実施し、その記録を係内会議にフィードバックすることにより、各業務の進捗管理と課題・問題点を共有し、検討する。	目標期限:通年 達成基準:毎月1~2回実施

■職員の育成及び職場活性化の取組み

項目(何を)	行動アクション(どのように)	目標期限と達成基準
職員の育成と職場の活性化	新任職員、若手職員及び会計年度任用職員に対する業務サポートを課員全員で行う。また、情報の共有化、各種法令、条例、基準の確認を徹底し、相互に連携し合い、職場の活性化を図る。	目標期限:通年 達成基準:職務遂行能力の向上と職員間の円滑な情報伝達

■ニーズの把握と成果の検証、評価を把握する取組み

項目(何を)	行動アクション(どのように)	目標期限と達成基準
道路の維持管理について住民からの要望対応	住民等からの要望を適正に把握し、緊急性なども含め、総合的に判断し対応する。対応後は、地図ソフトなどを活用して、対応内容を集計及び検証し、今後の道路の維持管理に反映する。	目標期限:通年 達成基準:要望事項の対応完了

令和5年度 組織マネジメントシート

部名: 建設部 課名: 道路建設課

■組織目標(今年度組織が目指す姿)

第六次取手市総合計画に掲げた将来都市像の実現を図るため、基本方針となる「快適で、安心できるまちづくり」を推進する。

■組織使命(行政組織の存在意義、本来果たすべき役割)

意義

道路利用者、特に交通弱者に配慮した道路を提供する。

役割

安全安心な道路を作りながら、利用者にやさしい道路整備を促進する。

■組織目標と計画等との関連(位置づけと意味づけ)

①総合計画 基本構想	・ 快適で、安心できるまちづくり
②とりで未来創造 プラン2020	・ 魅力ある市街地の形成 ・ 都市機能の充実
③個別計画	・ 取手市都市計画マスタープラン ・ 取手市地域防災計画 ・ 取手市移動円滑化基本構想

■組織が果たす役割(事業・事務ごとに自組織が担っている役割の全体像)

計画 関連No.	事務事業名称	裁量 有無	協働 有無	組織の役割	担当
①②③	ふれあい道路 道路維持事業	○	×	戸頭地区整備に伴う測量・設計委託の期限内完了。	石和田 古谷 星加
①②③	小文間 道路改良事業	○	×	道路整備に伴う測量の期限内完了。	古谷 石和田 星加
①②③	井野団地外周道路 道路改良事業	○	×	井野団地内のバスルート整備に伴う道路改良工事(全7工区の内3工区)の期限内完了。	玉利 古谷 星加
①②③	戸頭新屋敷 道路改良事業	○	×	道路整備に伴う物件補償の期限内完了。	島根 萱橋 森田
①②③	井野台四丁目 道路改良事業	○	×	市道0203号線と国道6号方面を結ぶ道路改良工事の期限内完了。	石和田 玉利 星加
①②③	米ノ井弁才天 道路改良事業	○	×	国道294号から医師会病院までの道路改良工事の期限内完了。	篠崎 石和田 星加
①②③	東四丁目 通学路整備事業	○	×	通学路整備に伴う道路改良工事の期限内完了。	古谷 篠崎 星加
①②③	桑原 通学路整備事業	○	×	通学路整備に伴う道路改良工事の期限内完了。	玉利 篠崎 星加
①②③	井野台一丁目 通学路整備事業	○	×	通学路整備に伴う道路改良工事の期限内完了。	石和田 古谷 星加
①②③	都市計画道路3・5・23号 整備事業	○	×	通学路整備に伴う用地補償の期限内完了。	萱橋 森田 島根

■今年度の重点事業(自部署の中で優先順位の高いもの)

項目(何を)	行動アクション(どのように)	目標期限と達成基準
重点事業① ふれあい道路 道路維持事業	近年、戸頭地区の約1.3kmにおいて路線全体でクラックやわだち等が発生し舗装が著しく破損してきており、部分補修では対応しきれない状況となっている。 今後、円滑な通行を確保する為、根本的整備に必要な測量及び設計を実施する。	目標期限:令和6年3月末 達成基準:測量・設計の完了
重点事業② 東四丁目 通学路整備事業	当区間を通過する通学児童生徒と車両が輻輳し、非常に危険な状況となっていることから安全対策施設整備を実施する。	目標期限:令和6年3月末 達成基準:安全対策施設整備工事の完了
重点事業③ 井野団地外周道路 道路改良事業	団地内の車両通行による振動の発生及び舗装の破損を緩和するため、道路改良工事を実施する。	目標期限:令和6年3月末 達成基準:道路改良工事の完了
重点事業④ 米ノ井弁才天 道路改良事業	国道294号からグリーンスポーツセンターと医師会病院へのアクセス道路となっており、緊急車両も通行するが、一部区間の幅員が非常に狭く交互通行できないことから、安全で快適な通行を確保するため、道路改良工事を実施する。	目標期限:令和6年3月末 達成基準:道路改良工事の完了

■業務プロセスの改善(一課一改善以上の取組み)

項目(何を)	行動アクション(どのように)	目標期限と達成基準
事務事業の処理能力	職員それぞれがスケジュール管理の意識を持ち、事業の処理能力を高める。	目標期限:通年 達成基準:各係の事業達成

■職員の育成及び職場活性化の取組み

項目(何を)	行動アクション(どのように)	目標期限と達成基準
職場環境の整備	職員がお互いを尊重し、円滑なコミュニケーションができる風通しの良い雰囲気作りを図る。	目標期限:通年 達成基準:各係の事業達成

■ニーズの把握と成果の検証、評価を把握する取組み

項目(何を)	行動アクション(どのように)	目標期限と達成基準
事務事業の係間の共有化	各係内で協議打合せを行い、課内会議で要点的確に捉えた報告をすることで、課内での情報の共有を図る。	目標期限:通年 達成基準:各係の事業達成

令和5年度 組織マネジメントシート

部名: 建設部 課名: 排水対策課

■組織目標(今年度組織が目指す姿)

第六次取手市総合計画に掲げた将来都市像を実現するため、基本方針となる「快適で、安心できるまちづくり」を推進する。

■組織使命(行政組織の存在意義、本来果たすべき役割)

存在意義

・誰もが安心して生活し、快適に住み続けることのできる住環境整備のため、雨水排水対策の充実により浸水及び冠水被害の緩和を目指す。

役割

- ・排水施設の整備を積極的に実施する。
- ・排水路維持管理事業を実施する。
- ・樋管維持管理事業を実施する。

■組織目標と計画等との関連(位置づけと意味づけ)

①総合計画 基本構想	・ 快適で、安心できるまちづくり
②とりで未来創造 プラン2020	・ 都市機能の充実
③個別計画	・ 取手地方広域下水道事業基本計画（雨水） ・ 取手市地域防災計画 ・ 取手市国土強靱化地域計画

■組織が果たす役割(事業・事務ごとに自組織が担っている役割の全体像)

計画 関連No.	事務事業名称	裁量 有無	協働 有無	組織の役割	担当
①②③	排水施設整備事業	○	×	排水施設の整備を行う。	柳 友部 海老原(寛) 仁杉
①②③	排水路維持管理事業	○	×	既設排水路の有効利用や管理を行う。	柳 堀越 友部 海老原(充) 海老原(寛) 宮本 仁杉
①②③	樋管維持管理事業	×	○	内水被害に対して地域住民や外部委託を含め、協働で管理する。	柳 堀越 友部 海老原(充) 海老原(寛) 宮本 仁杉

■今年度の重点事業(自部署の中で優先順位の高いもの)

項目(何を)	行動アクション(どのように)	目標期限と達成基準
重点事業① 下高井水砂雨水排水整備事業の推進	下高井地区における浸水被害の緩和のため、未改修ではあるが放流可能な下高井雨水幹線を流末とする排水ルートの検討を行うため、基本設計業務委託を発注する。	目標期限：令和6年3月末 達成基準：基本設計業務委託の完了 (排水ルートの決定)
重点事業② 稲雨水幹線事業の推進	西二丁目地内の道路冠水の緩和を目的とし、準幹線整備として排水施設を布設する。令和5年度は、令和3年度及び令和4年度の施工箇所を含め、舗装(車道部及び歩道部)の打ち替えを実施する。	目標期限：令和6年3月末 達成基準：工事の完了
重点事業③ 排水路維持管理事業の推進	道路冠水・家屋浸水被害を緩和するため、排水路・調整池の清掃及び雨水排水ポンプ施設の点検・修繕による施設の適正な維持管理を実施する。	目標期限：令和6年3月末 達成基準：実施箇所の完了
重点事業④ 藤代地区雨水排水整備事業の推進	藤代地区(小林住宅)の道路冠水被害の緩和のため、側溝等の雨水排水施設改修の実施設計を発注する。	目標期限：令和6年3月末 達成基準：実施設計業務委託の完了

■業務プロセスの改善(一課一改善以上の取組み)

項目(何を)	行動アクション(どのように)	目標期限と達成基準
随時、課内会議を実施し業務内容の共有化を図る。	課の業務や要望について課内での意思疎通を図り、迅速に対応する。 また、大雨による道路冠水対策の初動体制については随時課内で確認する。	目標期限：通年 達成基準：各業務の事業達成及び要望事項の迅速な対応

■職員の育成及び職場活性化の取組み

項目(何を)	行動アクション(どのように)	目標期限と達成基準
課の業務の中で危機管理意識を持ち、課員の意識統一を図り業務を遂行する。	課員の意識統一を図るとともに、課題等を整理し業務を遂行する。	目標期限：通年 達成基準：報・連・相の徹底

■ニーズの把握と成果の検証、評価を把握する取組み

項目(何を)	行動アクション(どのように)	目標期限と達成基準
取手地方広域下水道組合との連携を図る。	取手地方広域下水道組合事業で進めている雨水対策の計画策定について相互に連携を図り、効率的・効果的な雨水対策事業の着手を目指す。	目標期限：令和6年3月末 達成基準：取手地方広域下水道組合との効率的な連携

令和5年度 組織マネジメントシート

部名: 建設部 課名: 水とみどりの課

■組織目標(今年度組織が目指す姿)

第六次取手市総合計画に掲げる将来都市像を実現するために、基本方針となる「都市と自然が調和した環境のまちづくり」と「快適で、安心できるまちづくり」を推進する。

■組織使命(行政組織の存在意義、本来果たすべき役割)

存在意義

- ・ 市民要望に適宜対処し、良好な公園環境の提供を図る。
- ・ 緑化の啓発活動を行い、市民と共に自然環境の保全を図る。
- ・ 河川敷を利用して、水辺空間の活用を図る。

役割

- ・ 公園の維持管理を適宜実施する。
- ・ 緑化推進事業を積極的に実施する。
- ・ 水辺利用推進事業を効果的に実施する。

■組織目標と計画等との関連(位置づけと意味づけ)

①総合計画 基本構想	<ul style="list-style-type: none">・ 都市と自然が調和した環境のまちづくり・ 快適で、安心できるまちづくり
②とりで未来創造 プラン2020	<ul style="list-style-type: none">・ 都市機能の充実・ 市民活動支援と協働の推進
③個別計画	<ul style="list-style-type: none">・ 取手市都市計画マスタープラン・ 取手市地域防災計画・ 取手市環境基本計画・ 取手市緑の基本計画・ 取手市都市公園施設長寿命化計画・ 取手市国土強靱化地域計画

■組織が果たす役割(事業・事務ごとに自組織が担っている役割の全体像)

計画 関連No.	事務事業名称	裁量 有無	協働 有無	組織の役割	担当
①②③	都市公園施設長寿命化対策事業	○	×	都市公園施設の長寿命化対策及び計画的な改築・更新を実施し安心・安全な公園利用を実現する。	赤塚 正道 城所 鈴木
①②	公園維持管理事業	○	○	公園を良好な環境に維持し、利用者の利便性の向上を図り、市民に憩いの場を提供する。	赤塚 正道 城所 鈴木 富山 斉藤(年)
①②	市民と協働による公園維持管理事業	○	○	自治会等と協議し、公園施設の更新を行う。また、維持管理協定等について合意形成を図り、利用者が望む公園を提供する。	赤塚 正道 城所 鈴木
①②③	緑化推進事業	○	○	取手市緑化推進委員会と連携し、緑の募金、苗木・花鉢の配布等の緑化推進事業を展開する。また、緑化ボランティア団体の活動を支援するとともに、市民の緑化活動への参加を促進し緑育活動の推進を図る。	斉藤(純) 蛭原(雅)
①	利根川舟運交流事業	○	×	利根川流域の市町村と連携して地域の活性化を図る。	香取 若泉
①②③	水辺利用推進事業	○	○	河川敷の水辺を広く市民が利用できるように管理・保全をして、市民の様々な活動や憩いの場として活用するとともに、利根川レンタサイクルの管理運営やイベント開催等により、河川についての市民意識の高揚を図る。	香取 斉藤(純) 蛭原(雅) 若泉
①	小堀の渡し運航事業	○	×	利根川を挟んだ兩岸を一体的自然空間として活用して、観光船としての利用促進を図る。	香取 若泉

■今年度の重点事業(自部署の中で優先順位の高いもの)

項目(何を)	行動アクション(どのように)	目標期限と達成基準
重点事業① 都市公園施設長寿命化対策事業	取手市都市公園施設長寿命化計画に基づき、施設状況から判断して、更新等の優先度が高い、市内24公園に設置した遊具の更新及び修繕を実施する。	目標期限：令和6年3月末 達成基準：実施箇所の完了
重点事業② 公園維持管理事業（遊具及び樹木の点検）	遊具の破損や枯木の倒木による事故を防止するため、遊具及び樹木（公園施設）の点検を実施する。	目標期限：令和6年3月末 達成基準：専門技術者による定期点検（遊具）1回/年、管理者による安全点検（遊具、施設及び樹木）2回/年
重点事業③ 緑化推進事業	市民の緑化意識の向上と市域の緑化推進を図るために、取手市緑化推進委員会と連携して、緑の募金、取手ガーデンロード花いっぱい事業等の緑化推進事業を展開する。 また、市内の緑育活動の活性化を図るために、緑化ボランティア団体の活動を支援するとともに連携事業を実施する。	目標期限：令和6年3月末 達成基準：緑化推進事業による緑化意識の普及啓発及び緑育活動の推進、緑化ボランティア団体との連携事業数 【実施事業回数】 緑の募金事業（4事業）、取手ガーデンロード花いっぱい事業（年2回）、緑化ボランティア団体との連携事業（10事業）
重点事業④ 小堀の渡し運航事業	小堀の渡しの歴史などの情報発信を図るため「小堀の渡しミニツアー」を実施する。 また、取手緑地運動公園で行われるイベントの来場者へPRを図るため、イベントに合わせて体験乗船を実施する。	目標期限：令和6年3月末 達成基準：小堀の渡しミニツアー 令和5年5月に再開し、通年実施。体験乗船の実施 2回/年

■業務プロセスの改善(一課一改善以上の取組み)

項目(何を)	行動アクション(どのように)	目標期限と達成基準
課内会議の実施	毎月5日を目安として開催し、現状の課題と情報の共有を図るために実施する。	目標期限:通年 達成基準:毎月実施

■職員の育成及び職場活性化の取組み

項目(何を)	行動アクション(どのように)	目標期限と達成基準
課内事業の把握	課内会議を実施することで、課内事業の進捗状況を把握して、係の枠を超えた職務連携を実施する。	目標期限:通年 達成基準:各係の事業達成

■ニーズの把握と成果の検証、評価を把握する取組み

項目(何を)	行動アクション(どのように)	目標期限と達成基準
公園・緑地に対する要望対応	要望の報告、連絡、相談を速やかに実施して、事案に対応する。	目標期限:通年 達成基準:要望事項の対応完了